

# 平成28年度 法人本部事業計画書

社会福祉法人 青葉福祉会

## 一 基本理念

福祉の原点を「自分が幸せでありたいと思うこと。そして、大切な人に幸せであってほしいと願うこと。」と考える「生涯福祉理念」に基づき、乳幼児から終末を迎えた高齢者まで幅広く福祉サービスを提供することによって、社会福祉法人の使命である高い公共性を確保し、全ての人たちが地域の中で安全で安心して暮らせる豊かな生活の実現を目指す。

また、高齢者福祉事業では「お年寄りの尊厳と習慣をお守りする」、児童福祉事業では「子どもたちの尊厳と習慣を育む」、生活困窮者の事業では「生活困窮者の尊厳と習慣を導く」を事業理念とし、法人理念の実現を目指す。

## 二 目標

少子高齢化や介護報酬の減額改定などにより法人を取り巻く環境が一層厳しくなっていく中、社会福祉法の一部改正によって社会福祉法人の公益性や透明性をも確保しなければならない状況となった。税制優遇措置などは社会福祉法人が社会福祉法人たる事業を実施しているからこそ担保されているものであるとここであらためて強く自覚すべきであり、また、これまでは法人の考えや取り組みをあまり公表しないことが美德としていた面があったが、これからは法人の活動内容や状況等について積極的に情報公開を行っていくことも使命の一つであるということも認識しなければならない。

しかしながら、制度上の社会福祉事業に加えて純粋な使命感による制度外の公益的事業にも取り組み続けるという活動と、法人の存続発展を実現するための経営活動とを同居させることは容易ではない。昨年度は、創立50周年を迎え今後も継続発展する法人となるために中長期計画を立てた。2年目である本年度は、以上のことを踏まえながら役職員が一丸となって引き続きその計画の実現に向けて準備と実践を推進していく。

### 1. 長期目標

- ・福祉に関わる誰もが「いつかは青葉福祉会で働きたい」と思ってもらえる法人、職員にとって働きやすい法人
- ・地域 NO.1 の法人
- ・地域包括ケアシステムを実践する法人

### 2. 中期目標

- ・経営企画室の提言に基づいた法人の全般に渡る改善の実施及び定着
- ・職員に対する法人及び各事業の理念の浸透
- ・人事制度の抜本的見直し（給与規程・キャリアパス制度・人事考課制度）

- ・次世代の施設長及び管理職の育成
- ・社会福祉法人たる事業の実施（公益事業、生活困窮者等に対する援助等）
- ・法人内情報システムのありかた検討（個人情報管理を含む）

### 3. 本年度目標

中長期目標を実現するための本部強化

#### ①本部体制

- ・本部機能の見直し（内部統制を含む）
- ・本部移転の検討
- ・本部組織再編に伴う適正な人員の配置

#### ②計画的な業務の実施

- ・年間スケジュールに基づいた業務の実施
- ・計画的な資金繰り（本部運営に必要な資金の確保）
- ・収益事業利益の適正な活用

## 三 重点項目

### 1. 抜本的改革のための施策

- ・経営企画室が提案する事業計画に基づく収支改善
- ・収支改善と並行した人事制度全般の見直し

### 2. 改正社会福祉法への対応

### 3. コンプライアンス（法令遵守）

- ・各種法定に対応した規程の整備

### 4. 既存事業の充実や改善

#### ①社会福祉事業・公益事業

- ・新規事業の経営安定化
- ・適正人員の配置をはじめとした収支体制の見直し
- ・次世代管理職の育成
- ・若手職員を中心とした職員採用体制を組織
- ・情報公開の推進

#### ②奨学金事業（公益事業）

- ・審査基準や貸与学校等の見直し

#### ③収益事業

- ・安定した収益の確保、利益の適正な活用

#### 4. 新規事業

- ・ 24時間定期随時巡回型訪問看護介護事業
- ・ 地域貢献事業（公益的取組事業）への取り組み
- ・ 社会福祉事業へ寄与することを目的とした新規収益事業の開発

#### 四 事業

1. 軽費老人ホームケアハウス 光陽ホーム
2. 軽費老人ホームケアハウス 青葉ハイツ
3. 光陽ホーム 特定施設入居者生活介護事業
4.         "                 介護予防特定施設入居者生活介護事業
5. 特別養護老人ホーム アルテイル青葉
6. 地域密着型特別養護老人ホーム アルテイル宮町
7. アルテイル青葉 短期入所生活介護事業
8.         "                 介護予防短期入所生活介護
9. アルテイル宮町 短期入所生活介護事業
10.         "                 介護予防短期入所生活介護
11. 三居沢デイサービスセンター 通所介護事業
12.         "                 介護予防通所介護事業
13. 青葉の風 認知症対応型共同生活介護事業
14.         "                 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
15. ヘルパーステーション青葉の家 訪問介護事業
16.         "                 介護予防訪問介護事業
17. はちまんの風 認知症対応型生活介護事業
18.         "                 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
19. 八幡デイサービスセンター 通所介護事業
20.         "                 介護予防通所介護事業
21. 八幡訪問看護ステーション
22. 保育所 青葉保育園
23.         "                 "                 一時預かり事業
24.         "                 荒井青葉保育園
25.         "                 "                 一時預かり事業
26.         "                 栗生あおば保育園
27.         "                 "                 一時預かり事業
28.         "                 "                 学童保育事業
29.         "                 八木山あおば保育園
30.         "                 "                 一時預かり事業

- 31. 路上生活者等自立支援ホーム 清流ホーム
- 32. 巡回相談事業 (清流ホーム)
- 33. 三居沢居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
- 34. 八幡居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
- 35. 教育研修事業 (初任者研修養成講座事業を含む)
- 36. 福祉有償運送事業
- 37. 奨学金貸与事業
- 38. 賃貸事業 花京院マンション・地下店舗・駐車場
- 39. 学生寮 フレンドル八木山
- 40. 〃 エクレール青葉

以上