

平成31年度 法人本部事業計画書

社会福祉法人 青葉福祉会

一 基本理念

福祉の原点を「自分が幸せでありたいと思うこと。そして、大切な人に幸せであってほしいと願うこと。」と考え、乳幼児から終末を迎えた高齢者まで幅広く福祉ニーズに応えていくという「生涯福祉理念」に基づき、人々が支えあいながら安心して暮らせる地域共生社会の実現を目指す。

そのために、児童福祉事業では「子どもたちの尊厳と習慣を育む」、生活困窮者等の事業では「生活困窮者等の尊厳と習慣の再構築を支援する」、高齢者福祉事業では「お年寄りの尊厳と習慣をお守りする」を実践理念として、各事業を実施する。

二 本年度の重点目標

少子高齢化が進む中、2040年には国内人口が年間約90万人減少、伸び続けていた高齢者人口もこの頃に約4000万人とピークに達して以降は減少する傾向の見込みとなっている。これらの状況は首都圏において顕著と見られており、仙台市においては逆に高齢者人口は伸び続ける見込みとなっている。仙台市外で活動している企業や法人はその動向を敏感にとらえ、仙台市への新規事業展開を加速させている。

青葉福祉会は、昭和40年の創立以来、仙台市民の福祉の向上に微力ながら54年に渡り貢献してきたが、今後も法人を継続していくためには、前述のような周囲の環境の変化に対応できる柔軟性と強固な体制作りが必要である。このことを実現させるために以下に本年度の重点目標を掲げる。

1. 経営改善

法人理念を実現させるためには経営改善が必須であり、本年度の最重点目標を経営改善とする。経営改善によって成果を残す体質を継続することが以下の目標を実現させる担保となり、法人全体が全力で経営改善に取り組む。

- ① 経営企画室、中核職員等による事業計画の立案
- ② 管理会計による収支状況の把握、改善計画の立案、実行、見直しのサイクル
- ③ 収支改善の実現を前提とした計画的資金繰りの実施
- ④ ITシステム等の導入による効率化

2. 人材確保・育成・職場環境改善・職員確保・離職防止・

- ① 職員確保活動の強化（インターンシップや実習生の積極的受け入れ、独自の就職説明会の開催等）
- ② 新人事考課制度運用の定着、見直し
- ③ 新人事考課制度と連動した、実効性のある研修の展開

- ④ 就業規則、給与規程等諸制度の見直し（働き方改革対応を含む）
- ⑤ 職員へのヒアリング等を通じた職場環境の把握と改善の実施

3. 公益的取り組みの推進

- ① 各事業における公益的取り組みの推進
- ② 複数法人間連携事業の推進

→社会福祉法人の責務として上記事業を積極的に行い、地域に対して幅広く福祉ニーズに対応できる法人作りに努める。

これら取り組みは、国民の理解を深めるために現況報告書やホームページ等において広く公開していく。

4. その他

- ① コンプライアンス（法令遵守）及びガバナンスの徹底
→各種法令に対応した規程の整備、組織作り

- ② 広報活動

→法人ホームページや SNS、各種団体のホームページ等において当会の取り組みを広く公開していくことで、国民の社会福祉法人や当会に対する理解を深めてもらえるよう努めていく。これは、学生など若い世代に訴求することで、人材確保にもつなげていくことも狙いとしている。

- ③ 奨学金事業（公益事業）

→審査基準や貸与学校等の見直し

- ④ 収益事業

→安定した収益の確保、利益の適正な活用

→新規収益事業の計画

→収益事業物件（土地建物）の他事業等への活用検討

四 事業

1. 軽費老人ホームケアハウス 光陽ホーム
2. 軽費老人ホームケアハウス 青葉ハイツ
3. 光陽ホーム 特定施設入居者生活介護事業
4. " 介護予防特定施設入居者生活介護事業
5. 特別養護老人ホーム アルテイル青葉
6. 地域密着型特別養護老人ホーム アルテイル宮町
7. アルテイル青葉 短期入所生活介護事業
8. " 介護予防短期入所生活介護
9. アルテイル24 定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業
10. アルテイル宮町 短期入所生活介護事業
11. " 介護予防短期入所生活介護
12. 三居沢デイサービスセンター 通所介護事業
13. " 介護予防通所介護事業
14. 青葉の風 認知症対応型共同生活介護事業
15. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
16. ヘルパーステーション青葉の家 訪問介護事業
17. " 介護予防訪問介護事業
18. はちまんの風 認知症対応型生活介護事業
19. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
20. 八幡デイサービスセンター 通所介護事業
21. " 介護予防通所介護事業
22. 八幡訪問看護ステーション
23. 保育所 青葉保育園
24. " " 一時預かり事業
25. " 荒井青葉保育園
26. " " 一時預かり事業
27. " 栗生あおば保育園
28. " " 一時預かり事業
29. " " 学童保育事業
30. " 八木山あおば保育園
31. " " 一時預かり事業
32. 路上生活者等自立支援ホーム 清流ホーム
33. 巡回相談事業 (清流ホーム)
34. 無料職業紹介事業 (清流ホーム内事業)
35. 三居沢居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
36. 八幡居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
37. 教育研修事業 (初任者研修養成講座事業を含む)
38. 福祉有償運送事業
39. 奨学金貸与事業
40. 賃貸事業 花京院マンション・地下店舗・駐車場
41. 学生寮 フレンデル八木山
42. " エクレール青葉

以上