

平成29年度 法人本部事業計画書

社会福祉法人 青葉福祉会

一 基本理念

福祉の原点を「自分が幸せでありたいと思うこと。そして、大切な人に幸せであってほしいと願うこと。」と考える「生涯福祉理念」に基づき、乳幼児から終末を迎えた高齢者まで幅広く福祉サービスを提供することによって、社会福祉法人の使命である高い公共性を確保し、全ての人たちが地域の中で安全で安心して暮らせる豊かな生活の実現を目指す。

また、高齢者福祉事業では「お年寄りの尊厳と習慣をお守りする」、児童福祉事業では「子どもたちの尊厳と習慣を育む」、生活困窮者の事業では「人々の尊厳と習慣を導く」を事業理念とし、法人理念の実現を目指す。

二 目標

本年度は改正社会福祉法の本格施行1年目となるため、あらためて法改正の意義を認識しながら、法に則した規程や体制となっているかの検証を行う。

また、社会福祉法改正に関わらず社会福祉法人の使命と責務を全うすること、法人を継続発展させるための安定した経営をすること、職員にとって働きやすい法人となるための給与や人事考課・育成制度全般を見直すことを本格的に実践する年でもあり、それらの実施に向けて役職員が一丸となって取り組んでいく。

目指す法人像

- ・支援を必要とする人が「青葉福祉会に相談したい」「青葉福祉会に相談して良かった」と思ってもらえる法人
- ・福祉に関わる誰もが「いつかは青葉福祉会で働きたい」と思ってもらえる法人、職員にとって働きやすい法人

三 重点項目

1. 改正社会福祉法への対応

- ・対応済事項について検証
- ・会計監査人による監査に向けた準備（内部統制を含む）

2. 経営・人事面における抜本的改革のための施策

- ・経営企画室が提案する事業計画に基づく収支改善の実施
- ・上記計画実施状況の検証と見直し
- ・人事制度全般の見直し

3. 人材確保と育成についての取り組み

- ・職員に対する法人及び各事業の理念の浸透
- ・人事制度の抜本的見直し（給与規程・人事考課制度等）
- ・次世代の施設長及び管理職の育成
- ・新卒や中途、職種別とした効果的な採用計画の作成
- ・若手職員を中心とした採用チームの編成、採用計画に基づいた求人活動による予定人員数の確保

4. コンプライアンス（法令遵守）

- ・各種法令に対応した規程の整備

5. 既存事業の充実や改善

①社会福祉事業・公益事業

- ・公益的取組の実践（一事業一実践）
- ・新規事業の経営安定化
- ・適正人員の配置をはじめとした収支体制の見直し
- ・次世代管理職の育成
- ・若手職員を中心とした職員採用体制を組織
- ・情報公開の推進

②奨学金事業（公益事業）

- ・審査基準や貸与学校等の見直し

③収益事業

- ・安定した収益の確保、利益の適正な活用
- ・新規収益事業の計画

上記重点項目の実施や、今後作成していく中長期事業計画を実現するには、法人本部組織体制の見直しが必要である。

- ①法人における本部の役割を見直し、組織体制のあるべき姿を検討
- ②①の実現のために適正な人員配置を検討
- ③本部事務所の移転を検討（現在の宮町ではスペース不足となっている）
- ④本部の円滑な経営のための計画的な資金繰り

- ・本年度においては、①②について具体的な内容を作り、③と合わせて次年度以降に実施するためのスケジュールを作成する。
- ・④については、本年度に計画案を固めていき、次年度に実施するように進めていく。

四 事業

1. 軽費老人ホームケアハウス 光陽ホーム
2. 軽費老人ホームケアハウス 青葉ハイツ
3. 光陽ホーム 特定施設入居者生活介護事業
4. " 介護予防特定施設入居者生活介護事業
5. 特別養護老人ホーム アルテイル青葉
6. 地域密着型特別養護老人ホーム アルテイル宮町
7. アルテイル青葉 短期入所生活介護事業
8. " 介護予防短期入所生活介護
9. アルテイル24 定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業
10. アルテイル宮町 短期入所生活介護事業
11. " 介護予防短期入所生活介護
12. 三居沢デイサービスセンター 通所介護事業
13. " 介護予防通所介護事業
14. 青葉の風 認知症対応型共同生活介護事業
15. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
16. ヘルパーステーション青葉の家 訪問介護事業
17. " 介護予防訪問介護事業
18. はちまんの風 認知症対応型生活介護事業
19. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
20. 八幡デイサービスセンター 通所介護事業
21. " 介護予防通所介護事業
22. 八幡訪問看護ステーション
23. 保育所 青葉保育園
24. " " 一時預かり事業
25. " 荒井青葉保育園
26. " " 一時預かり事業
27. " 栗生あおば保育園
28. " " 一時預かり事業
29. " " 学童保育事業
30. " 八木山あおば保育園
31. " " 一時預かり事業
32. 路上生活者等自立支援ホーム 清流ホーム
33. 巡回相談事業 (清流ホーム)
34. 無料職業紹介事業 (清流ホーム内事業)
35. 三居沢居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
36. 八幡居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
37. 教育研修事業 (初任者研修養成講座事業を含む)

- 38. 福祉有償運送事業
- 39. 奨学金貸与事業
- 40. 賃貸事業 花京院マンション・地下店舗・駐車場
- 41. 学生寮 フレンドル八木山
- 42. " エクレール青葉

以上