

平成27年度 法人本部事業計画書

社会福祉法人 青葉福祉会

一 基本理念

福祉の原点を「自分が幸せでありたいと思うこと。そして、大切な人に幸せであってほしいと願うこと。」と考える「生涯福祉理念」に基づき、乳幼児から終末を迎えた高齢者まで幅広く福祉サービスを提供することによって、社会福祉法人の使命である高い公共性を確保し、全ての人たちが地域の中で安全で安心して暮らせる豊かな生活の実現を目指す。

二 目標

社会福祉法人改革や社会保障と税の一体改革など、社会福祉法人を取り巻く環境が一層厳しさを増している状況に加え、2025年の少子高齢化問題にも対応すべく、法人の経営内容について全般的に見直していく必要がある。

そこで、長期中期計画を立ててそれらに対応する体制を作っていくこととする。本年度はその1年目にあたる。

昭和40年に設立した当会が50周年を迎え、法人全体が新たな姿勢で取り組んでいく重要な年度であると認識している。

1. 長期目標

- ・福祉に関わる誰もが「いつかは青葉福祉会で働きたい」と思ってもらえる法人、職員にとって働きやすい法人
- ・地域NO.1の法人
- ・地域包括ケアシステムを実践する法人

2. 中期目標

- ・経営企画室を中心とした収支改善の実施
- ・法人及び各事業の理念の浸透
- ・事務体制の見直し
現在の体制（各施設で予算決算・報酬請求までも行っている独立採算型の体制）から本部集中型についての検討
- ・キャリアパスを含む職員育成制度の確立
- ・人事制度の抜本的見直し（給与規程・キャリアパス・人事考課制度）
- ・次世代の施設長及び管理職の育成
- ・社会福祉法人たる事業の実施（公益事業、生活困窮者等に対する援助等）
- ・法人内の情報システムのありかたを見直し

3. 本年度目標

- ・中長期目標を実現するための本部強化

①本部体制の見直し

- ・本部移転
- ・本部組織再編に伴う適正な人員の配置

②計画的な業務の実施

- ・年間スケジュールに基づいた業務の実施
- ・計画的な資金繰り（本部運営に必要な資金の確保）
- ・収益事業利益の適正な活用

三 重点項目

1. 抜本的改革のための施策

- ・コンサルタントによる収支改善及び経営基盤の確立のための準備
- ・経営企画室を設置し、コンサルタント指導による経営体制の見直し
- ・収支改善と並行した人事制度全般の見直し

2. 既存事業の充実や改善

①社会福祉事業・公益事業

- ・適正人員の配置をはじめとした収支体制の見直し
- ・次世代管理職の育成
- ・若手職員を中心とした職員採用体制を組織
- ・情報公開の推進

②奨学金事業（公益事業）

- ・審査基準や貸与学校等の見直し

③収益事業

- ・安定した収益の確保、利益の適正な活用

3. 新規事業

既に計画している事業については計画通りに実施し、今後計画している事業については年度内に事業計画を策定し実施を推進する。

- ・八木山あおば保育園（仮称）
- ・24時間定期随時巡回型訪問看護介護事業
- ・無料職業紹介事業（清流ホーム内）
- ・人材派遣業（八木山あおば保育園引継ぎ保育）

- ・地域貢献事業（公益的取組事業）への取り組み
- ・新規収益事業の開発

4. 50周年式典

記念すべき法人設立50周年を迎え、記念式典を本年10月に予定
準備委員会を設置し、滞りなく開催するための準備を進める。

四 事業

1. 軽費老人ホームケアハウス 光陽ホーム
2. 軽費老人ホームケアハウス 青葉ハイツ
3. 光陽ホーム 特定施設入居者生活介護事業
4. " 介護予防特定施設入居者生活介護事業
5. 特別養護老人ホーム アルテイル青葉
6. 地域密着型特別養護老人ホーム アルテイル宮町
7. アルテイル青葉 短期入所生活介護事業
8. " 介護予防短期入所生活介護
9. アルテイル宮町 短期入所生活介護事業
10. " 介護予防短期入所生活介護
11. 三居沢デイサービスセンター 通所介護事業
12. " 介護予防通所介護事業
13. 青葉の風 認知症対応型共同生活介護事業
14. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
15. ヘルパーステーション青葉の家 訪問介護事業
16. " 介護予防訪問介護事業
17. はちまんの風 認知症対応型生活介護事業
18. " 介護予防認知症対応型共同生活介護事業
19. 八幡デイサービスセンター 通所介護事業
20. " 介護予防通所介護事業
21. 八幡訪問看護ステーション
22. 保育所 青葉保育園
23. " " 一時預かり事業
24. " 荒井青葉保育園
25. " " 一時預かり事業
26. " 栗生あおば保育園
27. " " 一時預かり事業
28. " " 学童保育事業
29. 路上生活者等自立支援ホーム 清流ホーム
30. 三居沢居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
31. 八幡居宅介護支援センター 居宅介護支援事業
32. 教育研修事業（初任者研修養成講座事業を含む）
33. 福祉有償運送事業
34. 奨学金貸与事業
35. 賃貸事業 花京院マンション・地下店舗・駐車場
36. 学生寮 フレンドル八木山
37. " エクレール青葉